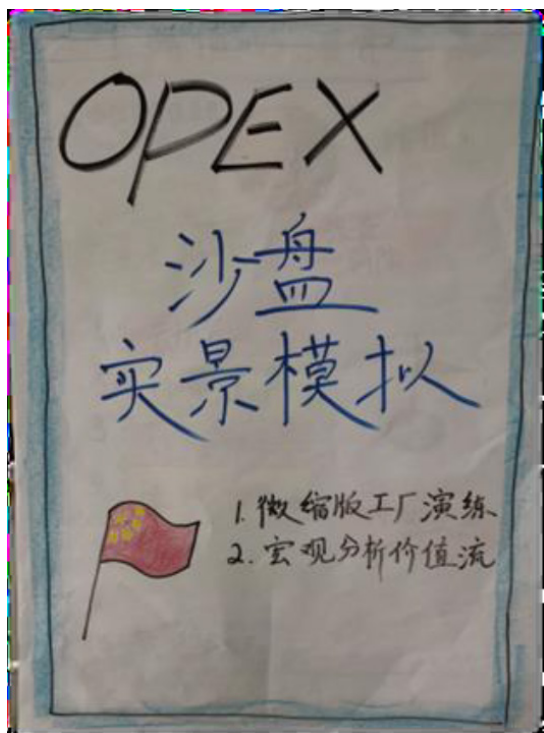


# 生产及维修管理课程

## OPEX卓越运营管理

### OPEX认知与意识

LP191



#### | 培训内容

- “拉动”原理， workflow， 单件流， 生产节拍等
- 标准、PDCA与可持续性文档
- 车间管理的好处和应用
- 制定和审核关键绩效指标
- 流程稳定性
- 价值流分析符号、记录实际和目标价值流、计算客户周期
- 工作内容同步
- 物料与信息流的优化
- 设计布局无浪费
- 实际操作练习

#### | 课程时长

3天

### OPEX改进

IM141



#### | 培训内容

- 分析方法，如面条图
- 改善套路与提问技巧
- PDCA 经验学习
- 软技能，包括主持人的作用、激励员工例模拟绘制价值流程图
- 处理关键角色，车间管理成员
- 使用项目精益生产 D30 系统
- 快速、切实地实施改进措施

#### | 课程时长

4天